

MINUTA
“QUINCUAGÉSIMA SEXTA SESIÓN ORDINARIA DEL
CONSEJO CONSULTIVO DE PLANEACIÓN DEL IMPLAN”
21 DE MARZO DE 2017

ORDEN DEL DÍA

- I. Bienvenida, registro de asistencia y determinación del quórum legal.**
- II. Consideración y aprobación del orden del día.**
- III. Designación de un moderador.**
- IV. Aprobación de la minuta anterior y seguimiento de acuerdos.**
- V. Asuntos:**
 - a. Informe general de actividades.**
 - b. Seguimiento del proceso de la 3ra Actualización del Plan Director de Desarrollo Urbano de San José del Cabo – Cabo San Lucas 2040.**
 - c. Informe de seguimiento del Programa Municipal de Gestión de Riesgos y Ordenamiento Territorial del Municipio de Los Cabos (PMGROT).**
- VI. Asuntos generales.**
- VII. Clausura de la sesión**

El Arq. Jesús Horacio González Andujo, Director General del Instituto Municipal de Planeación de Los Cabos y Secretario Técnico del Consejo Consultivo de Planeación, pide disculpas por parte del Ing. Adler ya que por motivos de agenda no estuvo presente en la reunión y se procede a dar inicio a la sesión a las 17:12 horas.

I. Bienvenida, registro de asistencia y determinación del quórum legal.

Se procede con la sesión, considerando que existe el quórum legal requerido.

II. Consideración y aprobación del orden del día.

Se da lectura al orden del día y se aprueba por unanimidad.

III. Designación de un moderador.

Se designa como moderador Ing. Gilberto Lira Garcés, Presidente del Colegio de Ingenieros Civiles de Baja California Sur A.C., Sección Los Cabos.

IV. Aprobación de la minuta anterior y seguimiento de acuerdos.

La minuta de la LV Sesión Ordinaria del Consejo Consultivo llevada a cabo el pasado 17 enero de 2017 fue enviada vía correo electrónico el viernes 17 de febrero del año 2017 con la convocatoria, para consideración de los integrantes del Consejo. Al momento sin haberse recibido observaciones al respecto, por lo que se solicita la aprobación de la misma, la cual es aprobada por unanimidad.

A continuación se presenta el seguimiento de acuerdos:

SEGUIMIENTO DE ACUERDOS		
No. de Acuerdo	Descripción	Status
CCP-186	Se acuerda girar un oficio al Lic. Jesús Robles Secretario de la Unidad de Transporte y Movilidad, invitándolo a participar a una Sesión Técnica de Consejo para poder visualizar los principios de la Ley de Transporte y Movilidad del Gobierno del Estado de B.C.S.	Cumplido.
CCP-187	Se acuerda llevar a cabo una Sesión Técnica el día martes 24 de enero del presente año con los líderes de cada mesa del proceso de la 3era actualización del PDU 2040.	Cumplido.

V. Asuntos.

a. Informe general de actividades.

El Arq. Horacio González procede con el informe de las actividades realizadas, recordándoles que se hace en base a los cuatro objetivos institucionales y en la sesión pasada se acordó hacer una presentación más ejecutiva a partir de una tabla que sintetiza los avances en los diferentes proyectos que se tienen en el plan de trabajo.

La Tercera Actualización del PDU2040 junto con el Programa de Gestión de Riesgos y Ordenamiento Territorial son dos proyectos en los que se profundizará más adelante, ya que son dos temas que se encuentran en el orden del día de la presente sesión, pero hablando en cuestión de tiempo se va correctamente en cada uno de ellos en base a lo que se proyectó.

El Plan Parcial del Pacífico, Plan Parcial del Centro Antiguo y Turístico de Cabo San Lucas y el Plan Parcial del Centro Histórico de San José del Cabo, van en tiempo ya que prácticamente lo que se está haciendo son todos los preparativos para la licitación pública. Recordando que estos tres proyectos son con una consultoría externa y serían a través de una licitación pública, la cual se estima que se de en el mes de marzo, una vez dada la misma, recibiendo las propuestas y dando los fallos entonces se podría estar empezando en el mes de abril los instrumentos de planeación.

En el caso de la Reserva Territorial de San José del Cabo, se han tenido reuniones para ir afinando como avanzar en esta alternativa de vivienda que se pueda generar en San José, pero con la dinámica del PDU se ha dejado un poco el proyecto concreto de la reserva, el avance que ya tiene el propio ejido permite recuperar algunos tiempos para ir de la mano y con la misma gestión que se está haciendo con la Secretaría de Turismo, se pueda ir avanzando de una manera más dinámica para alcanzar una propuesta interesante para el ejido y para la ciudad que permita ofrecer mayores alternativas de vivienda ante los escenarios de rápido crecimiento urbano.

El Arq. Francisco Orozco, comenta que aunque conoce más o menos el trabajo y el avance que se tiene referente a la Reserva Territorial, le gustaría que se participará más no al nivel de las sesiones, si no de rayarle más al lápiz, ya que le gustaría que se incorporará una mayor superficie a lo que se está trabajando actualmente.

A lo que el Arq. Jesús Horacio González, le responde que está de acuerdo y sería importante plantear un acuerdo donde se siga con este camino con el ejido de la mano, ya que finalmente son ellos los tenedores de suelo y en ese sentido terminar de definir las poligonales adecuadas para poder hacer los escenarios de crecimiento de Los Cabos y obviamente de algo muy concreto que se convierta en una reserva territorial que permita ofrecer alternativas de vivienda ante las circunstancias de crecimiento urbano.

En base a lo anterior, se llega al siguiente acuerdo:

ACUERDO	
No. de Acuerdo	Descripción
CCP-188	Llevar a cabo reunión con el Ejido San José para integración de propuestas específicas para la estrategia de suelo y reserva.

Los temas que están en el cuadro del Plan de Trabajo con letras negras, los cuales son: Esquema de desarrollo de la localidad de La Ribera, Plan de Ordenamiento y Regeneración de la Carretera Transpeninsular en San José del Cabo y el Catálogo Oficial de Playas, no se tiene nada que reportar ya que aún están inactivos, entendiendo que con ellos se empezará a trabajar a partir del segundo semestre.

En el Plan de Manejo de Residuos Sólidos hace un par de semanas se tuvo un acuerdo de Cabildo para la autorización al Alcalde, a la Síndica y al Secretario General para una firma de un convenio con BANOBRAS y con el IFC del Banco Mundial, lo que se ha estado trabajando con ellos, siendo el IMPLAN facilitadores de este proceso.

En el caso del Plan de Movilidad, se hizo una carta actualizada para BANOBRAS, ya que dentro de sus programas tienen la posibilidad de apoyo a fondo perdido para el plan de movilidad, se tiene ya dos años intentándolo y no se ha logrado nada, se espera que con el plan de manejo de residuos sólidos se abra la puerta también para el plan de movilidad, se seguirá insistiendo, por otra parte trajo

buenas noticias el Director de Transporte de Movilidad en el caso del Gobierno del Estado donde se está estableciendo como una prioridad los PIMUS, incluso el Estado podría participar con un recurso para el propio plan de movilidad. Se seguirá manteniendo informado sobre este instrumento ya que es muy importante que se logre porque finalmente tiene mucho que ver con el modelo de ciudad.

La Evaluación y Análisis de Impacto Urbano-Ambiental en un proyecto permanente, es una línea seguida ya que depende de lo que Desarrollo Urbano y la propia Comisión Edilicia soliciten opinión.

Los Planes de Trabajo que se establecen en el Objetivo III, la mayoría son parte del marco instrumental del PDU, es decir cuando se está hablando por ejemplo de la Gestión de Incentivos y Recursos Extraordinarios para la Implementación de Proyectos Estratégicos o de la Programación y Administración de Proyectos hasta su Implementación tienen que ver como se insertan en el PDU y sus planteamientos de seguimiento

Hay una cartera de proyectos que sale del propio PDU e incluso ahí vale la pena mencionar que ya se tuvo una mesa con Colegio de Arquitectos y se invitó al colegio de Ingenieros en términos de poder definir ciertos proyectos estratégicos que por su dimensión se salen de las posibilidades de ser considerados en ciertos programas porque tienen límites de techos financieros o en el propio recurso que tiene el Ayuntamiento, es decir, la continuidad de Tamaral o el Arco que está en Cabo San Lucas de Aurrera hasta Punta Ballena, por decir alguno, son obras de más de cuatrocientos millones de pesos, todo el año o todo el recurso que tiene Obras Públicas no llega a alcanza, entonces se quedan fuera, por no tener recurso propio y no tener las carpetas de más de treinta millones en la Secretaria de Hacienda, entonces terminan quedándose en el olvido los grandes proyectos estructurales que requiere Los Cabos para poder ir haciendo un crecimiento armónico y previendo la funcionalidad de la ciudad.

Entonces el planteamiento es que trabajemos sobre esos macroproyectos y se pueda ir buscando el proyecto ejecutivo, el proyecto costo-beneficio, en fin los elemento para que a través de recursos Federales se pueda entender que hay una gestión que lo pueda alcanzar. Con esto sintetiza gran parte de los proyectos del objetivo III que tienen que ver con gestión para proyectos y aterrizaje de proyectos.

El Arq. Horacio González comenta que el día miércoles 22 de febrero del presente año, se tiene una reunión con INEGI referente al Centro de Geoestadística Estatal, si recuerdan se tiene muy avanzado el proyecto del Centro de Información Estadística Municipal falta que Cabildo autorice la firma de convenio la cual se encuentra en fila dentro de Cabildo, en este caso se estaría informando en la siguiente sesión de la posibilidad de llevar a cabo esa firma y poder instalar en el IMPLAN este Centro que permita generar indicadores, estadística y muchos otros elementos que son fundamentales para poder prever y tomar decisiones a futuro.

Como objetivo cuatro que es promover la participación social en la elaboración e implementación de estudios, planes, programas y proyectos, ahí concretamente se habla del tema de comunicación social que es un instrumento que prácticamente está terminado, solo se está viendo las alternativas que hay para su implementación junto con comunicación social.

En el tema de la Red Mundial de Ciudades Sustentables, es importante mencionar que se tuvo una reunión técnica la semana pasada donde se contó con la visita de Jane Mc Rae y Caroline Morrow, que son la Directora General y Coordinadora del Programa de Internos la red, se tuvo una plática donde se presentaron sus programas, lo que esperan ellos, seguir apoyándonos, solo que hay un lapso del siguiente semestre donde no se tendrán becarios y una buena noticia es que tienen un programa a tres años más, en donde cada seis meses estarán al menos dos internos en el IMPLAN del 2018 al 2021. Seguirán apoyando al IMPLAN y a Los Cabos con este programa que ha dado muy buenos resultados.

Después de esto el Arq. Horacio hace un paréntesis para mencionar que hay dos asuntos generales, el primero es que las becarias se van a finales del mes de febrero y Chantal una de ellas puede presentar el resultado de su proyecto referente a indicadores, para que conozcan un poco de lo que hacen los becarios durante su estancia en el IMPLAN. El segundo punto es para dar la bienvenida a la reunión al Ing. Carlos Omar Cruz, Supervisor Central de Cartografía del Instituto Nacional de Estadística y Geografía, el cual presentará su trabajo que tiene a nivel internacional, esto para enriquecer el contenido de la reunión.

Procede a mencionar las diferentes actividades que realizaron durante el mes, las cuales son las siguientes:

- **Señalética Turística Para el Municipio de Los Cabos.** Se tuvo una reunión, se está haciendo un breve diagnóstico para poder entender una segunda etapa de eso en apoyo y colaboración de la Dirección de Turismo.
- **Reunión con Academia de ITES y la UDT.** Se presentó la cartera de proyectos para que a partir de ese menú que se tienen y se desprenden del propio Plan de Desarrollo Urbano, los maestros y alumnos puedan seleccionar lo que resulte interesante dentro de su plan académico y por lo tanto se puedan hacer alianzas durante el semestre o la modalidad que corresponda para poder emprender estos proyectos e ideas que permitan avanzar en materia de proyectos específicos.
- **Reuniones de la Mesa de Movilidad.** De la mesa de trabajo del cuarto taller del PDU con la presencia de la Síndica Municipal, se programó hacer una reunión con ella en el tema de Movilidad y Normatividad en relación al tema, para empezar a emprender esa gestión de los instrumentos que se consideraban que están faltantes y que deben ser parte del sistema de Planeación y normativo que buscan ir alcanzando las metas de movilidad. Se tuvieron dos reuniones el 03 y el 13 de febrero y se establecieron acuerdos de seguimiento en relación a la estrategia para la implementación de proyectos clave en la estructura vial primaria y proyectos de movilidad no motorizada.
- **Reuniones de trabajo para la elaboración del POA.** Aquí se está trabajando en la elaboración de expedientes técnicos para la Secretaría de Hacienda y Cámara de Diputados principalmente en proyectos de recreación y deporte.

- **Seguimiento del PIC.** Es un instrumento que se encuentra en el FOIS, empezando el mes que entra se entregará el proyecto ejecutivo de la primera etapa, este viene desde la delegación hasta el Yenekamu, pero la primera etapa es un parque lineal de la Delegación hasta Av. Leona Vicario. Como recordatorio, ese proyecto emana del IMPLAN, se va a las mesas técnicas del FOIS, el FOIS lo apoya con diez millones de pesos para una primera fase de implementación y el proyecto ejecutivo, por lo tanto se espera que este año se vean obras de este parque lineal. Es un paso muy importante para el IMPLAN el tener implementada esta primera etapa de un proyecto que integra lineamientos del PDU 2040 en el marco del desarrollo sustentable.
- **Sistema Municipal de Indicadores,** Becarias de la Red Internacional de ciudades Sustentables presentaron su trabajo referente al tema durante su estancia en el IMPLAN. Explicó que su trabajo se refiere a los indicadores urbanos del PDU 2040, se definió a los indicadores urbanos como el mecanismo de información que mide cambios en una condición de contexto urbano a través del tiempo, su medida representa desafíos o progresos en el lugar de referencia. Comparó la investigación con diferentes ciudades de las cuales las que más le ayudaron para definir como presentar los indicadores fueron: Vancouver, Medellín, Guadalajara y el Estado de Jalisco.

La metodología que utilizó fue:

- Se inició con temas generales sacados del objetivo del PDU los cuales se clasificaron en Estructura Urbana, Equipamiento, Economía, Vivienda, Infraestructura, Población, Movilidad y Medio Ambiente.
- Se sacaron subtemas, se siguió con indicadores deseables para medir.
- Variables de cada indicador para poder obtener el cálculo.
- Investigación de datos para ver la viabilidad de medición del indicador.

Presentó como ejemplo: el tema de Estructura Urbana, donde un subtema sería el crecimiento compacto y continuo, uno de los indicadores sería el porcentaje del crecimiento de la población dentro de cinco años o el porcentaje del área al baldíos.

Se realizó un total de 124 indicadores, de los cuales 105 están completos, 19 les faltan valores pero se cuenta con la metodología.

Para la presentación de los indicadores se realizaron fichas técnicas, las cuales su estructuran con: nombre y definición del indicador, clave del indicador, la descripción del método de cálculo, el algoritmo, los variables del indicador y notas generales.

Para los resultados se creó una tabla general con todos los temas que tiene como objetivo el PDU, su medición, las fuentes, la frecuencia de medición.

Con todo lo anterior el Arq. Horacio González agradece la presentación y comenta que es un trabajo en proceso, el cual no se puede entender como un producto terminado, pero si como un producto que da un avance muy fuerte en relación a la medición de las políticas y estrategias del propio Plan de Desarrollo Urbano y que dará mucho material, pero lo que realmente falta es definir una línea

base y ponerle meta a los objetivos para ir viendo realmente cómo reacciona, un planteamiento muy claro es el ejemplo que ponía Chantal en el tema de los baldíos urbanos, si se entiende que la política o el planteamiento del plan es que se vayan llenando y el porcentaje sigue creciendo a medida que pasan los años, se debe de ver si no funciona la estrategia, lo que llevará a una reflexión por que el porcentaje crece y si el porcentaje disminuye se tiene que ver en qué tiempo se logra la meta.

Por lo anterior el Lic. Gonzalo Franyutti comenta que vio una lámina en la presentación de Chantal donde presentó restricciones y ahí dice que es respecto a la información de dependencias municipales, queremos un municipio más proactivo de aquí en adelante, el cree que debería quedar como una conclusión que se necesita un municipio que comparta eficientemente su información como parte de ese comentario ya que obtener indicadores es muy difícil porque no fluye la información, pues se tendría que decir al municipio que se quiere que fluya la información.

A lo que el Arq. Horacio González comenta que es algo que se ha planteado mucho en la mesa del Consejo Consultivo, pero hay que tomar en cuenta que es de los tres órdenes de gobierno, al final es muy complicado obtener la información y no fluye de la manera que uno quisiera, muchas veces porque no se quiere y otras porque no se tiene, hay ocasiones en las que no se tiene sistematizada la información, la tienen en diferentes formatos, hay que echarse clavados a los archivos para poder obtener información, cuando podría estar sistematizadas en una forma adecuada, lo que nos permitiría hacer más fácil, fluido y dinámico la transmisión de la información. Parte de todo eso es el trabajo del Centro de Información Estadística y Geográfica Municipal en alianza con INEGI, la capacitación en las diferentes instancias, la introducción de programas adecuados para la información en términos de información geográfica que permitan a todos tener una sola plataforma y que a través de un servidor cada dependencia que va generando información pueda ir nutriendo en tiempo real la base de datos, de tal forma que estos esfuerzos tan grandes funcionen para los propios planes de Desarrollo Urbano y cualquier instrumento, debería ser otro ejercicio muy distinto al que se hace ahora y no tener que estar esperando la información vía oficio, que llega en ocasiones en una tabla de Excel, en un papel con marcador o en diferentes formatos, que a diferencia que con una base y una misma plataforma cada dependencia capacitada en el mismo sistema, de tal manera que van montando capas de información que nos permita tener actualizado permanentemente el diagnóstico urbano de la ciudad, ese es parte del trabajo de ese centro que se quiere emprender en este año en las que ya se tienen las facultades para hacerlo.

1) Seguimiento del Proceso de la 3ra Actualización del Plan Director de Desarrollo Urbano de San José del Cabo – Cabo San Lucas 2040.

Para este tema, como saben y conocen todos en la mesa, ya que son partícipes activos, se llevó a cabo el **4to Taller: Priorización de Proyectos Estratégicos y Metas**, se presentaron imágenes de este Taller que se llevó en Pabellón de la República en Cabo San Lucas, el objetivo general era reflexionar en torno a priorización de los proyectos y programas estratégicos y metas concretamente para el desarrollo urbano, se presentaron más de 124 de proyectos o programas estratégicos de los seis temas como ejes del PDU 2040 y a partir de eso se priorizaron algunos proyectos en las diferentes mesas de trabajo.

En términos del proceso de actualización, se está planeando y programando los siguientes talleres que tienen que ver con la Estrategia General y Zonificación Secundaria, aquí se entrará en una fase que resulta ser una de las más intensas y más polémicas del propio plan. Hay una estrategia general, una visión, una política, pero aquí se materializa en los aprovechamientos de cada lote, en ese sentido hay una mezcla de la parte estratégica y una mezcla de intereses de lo que se quiere y no se quiere para estos espacios de la ciudad, por lo anterior se está haciendo una metodología que permita con la participación y con el liderazgo de la Comisión Consultiva, la cual llevaría el liderazgo de esta parte del proceso, el Secretario Técnico es la Dirección de Desarrollo Urbano y está apoyando técnicamente todo el proceso metodológico, con la intención de ser muy ordenados en tres paquetes fundamentales los cuales son:

- a. Usos y Destinos de Suelo.
- b. Dosificación y Aprovechamiento de Suelo.
- c. Procedimiento para la Evaluación de Proyectos sobre todo de mediano y alto impacto.

En manual de procedimientos, la aspiración es entender cómo se clasifican los proyectos por sus características y por sus dimensiones, y que a partir de esa clasificación se entienda claramente un proceso que este perfectamente transparente y publicado con los pasos y los tiempos que deben ir corriendo en su evaluación y en su caso aprobación, de tal forma que no sea sorpresa que se requiera otro instrumento de planeación para poder entonces modificar el instrumento general de planeación que es el Plan de Desarrollo Urbano y que por lo tanto eso implica diferentes estudios, tiempo, esfuerzos, o en su caso si el proyecto va de acuerdo al Plan de Desarrollo se entiende que los procedimientos son más sencillos.

La idea es que la Comisión Consultiva participe arduamente, ya que ellos están directamente relacionados con el área de Desarrollo Urbano, la cual es la que aprueba o no realmente los proyectos que están relacionados con desarrollo urbano.

Cabe mencionar que la participación de los líderes de cada mesa es esencial e importante durante las mesas de trabajo con la Comisión Consultiva porque parte del planteamiento es que se defienda la visión y el proceso para ver como se materializa.

El Arq. Francisco Orozco Hernández comenta que para él son básico los tres puntos que mencionó anteriormente referente al manual de procedimientos el Arq. Horacio, ya que eso se venía manejando desde hace tiempo y hasta ahorita se está empezando a concretar esas ideas que andaban vagas hace unos años, que bueno que el Ing. Álvaro esta en la mejor disposición de participar y lograr que se de todo este tipo de cosas, ya que facilitará mucho la presentación de los trabajos, no únicamente como un simple caso de un fraccionamiento si lo dejan a medias o se acaba la realización del mismo, ya que no es así, es bueno que la autoridad tome conciencia de la cantidad de trámites que hay que hacer en la consecución de un proyecto de ese tamaño y que paralelo a ese manual de procedimientos debe haber un procedimiento que facilite todas esas autorizaciones que deben darse, en el entendido que no es lo mismo un fraccionamiento para vivienda popular que para un desarrollo turístico. Otro comentario que hizo fue referente al cambio de uso que se da sobre las manchas urbanas actuales y que tienen muchos años ahí, en donde efectivamente una calle de buenas a primeras es pavimentada y automáticamente se le cambia su tipo de uso y en el plan

aparece como uso Mixto – Moderado, pero lo que no se hace o no se hizo hasta ahorita y que debe ser objeto de esta actualización, es en cuanto a la restricción, porque si se analizan los lotes que hay sobre toda esa calle son de 250 metros cuadrados y resulta que dentro de las restricciones que tiene la modalidad de uso Mixto es un bloque mínimo de 300 metros cuadrados por lo tanto tiene que analizarse a más detalle y eso es objeto de la Comisión.

A lo que el Arq. Horacio responde que está totalmente de acuerdo y que ahí implica mucho la experiencia que tiene Desarrollo Urbano, ya que saben a lo que se enfrentan en la ventanilla teniendo situaciones diarias de diferentes tipos, pero también existen cosas que desmotivan la propia visión del plan, por ejemplo lo de los lotes baldíos que se mencionaron anteriormente, ya que por un lado se quieren ocupar los lotes para mayor aprovechamiento de las infraestructuras y por el otro lado el tema de la densidad lo desmotiva porque se está pretendiendo que sean departamento muy grandes que se salen del mercado, eso es parte de diversos comentarios que personas del Colegio han señalado, donde dicen que quieren llenar vacíos en el centro y eso es real, ya que la densidad te permite cierto número de viviendas pero también en el mismo lote puedes hacer oficinas o comercios por lo tanto tienes un mixto en el lote cuando lo que realmente se quiere es que la zona sea mixta, pero una regla está estropeando parte del otro objetivo, esas son parte de las cosas que se tendrán que discutir mucho al igual que las restricciones. Todo lo anterior se pondrá en discusión en las diferentes mesas de trabajo que se tendrán.

El Ing. Francisco Javier Morales Mendieta, pregunta que si en los próximos taller que menciona el Arq. Horacio ya se tiene la metodología que se va seguir, ya que es una parte muy importante y medular del PDU, donde hay que analizar muchas cuestiones y aunque se tiene la experiencia de cuatro talleres en los cuales se les dedica dos o tres horas a debatir ideas, comentarlas y sacar conclusiones, pero la parte que viene, la parte medular, lo que sería la aplicación del PDU ya sea para la autoridad, inversionistas, etc., lo que con un taller probablemente no sea suficiente, la metodología es parte esencial la cual ya se tiene definida o aún se está trabajando para definirla.

El Arq. Horacio González le responde que se está trabajando la metodología con Desarrollo Urbano, que aún no está muy bien definida, la cual cree que es importante que se defina claramente teniendo una reunión con los líderes de la Comisión en cada tema. .

El Ing. Francisco Javier Morales Mendieta, comenta que es importante la presencia de Cabildo ya que después de esta etapa vendrá una donde Cabildo querrá que se le explique y se regularicen ciertas cosas entre otras más y ahí se ira el tiempo, lo cual sería muy deseable que esté presente desde esta etapa.

El Arq. Horacio González le comenta que ya se tiene agendada una reunión con el presidente de la Comisión Edilicia de Desarrollo Urbano para el jueves con la intención de involucrarlo en la metodología y su proceso y que también sea parte del mismo.

La Lic. Alba Rosa Valdez Aragón, hace un comentario referente a los usos de suelo donde menciona que por un lado existe uso de suelo industrial, sin embargo a sucedido que se cancelan algunas herrerías que estarán en un uso habitacional, por otro lado aparecen en zonas habitacionales herrerías, talleres, que no dan un estilo de vida favorable a los ciudadanos que habitan a los alrededores por los componentes que se utilizan, con esto es importante establecer claramente qué tipo de restricciones se tendrán en el documento y saber cómo se plantearán.

El Lic. Gonzalo Franyutti de la Parra, comenta que él ha tenido la oportunidad en las diferentes mesas de trabajo de escuchar muchos comentarios de vecinos que se quejan por las diferentes autorizaciones que se dan sobre negocios o desarrollos, por lo que el cree que en este país se cuenta con el suficiente sustento legal para el Vo.Bo de los vecinos en casos complicados valga, por lo que sugiere que se identifiquen todos los giros que debería de tener un VoBo de los vecinos, ya que cree que le resolvería a Desarrollo Urbano inmensamente el problema.

El Arq. Ricardo Quintero, comenta que el Plan de Desarrollo actual está muy encaminado a una redentificación general, por lo que cree se debería cuidar mucho esa parte porque no es redencificar todo en general, se debe de cuidar el área turística, el área de los centros urbanos, que no se construya demasiado alto porque entonces se pierde unos de los atractivos principales que se tienen aquí que son la imagen y el paisaje de la ciudad. Densificar donde no afecte las bahías y el paisaje urbano.

El Lic. Gonzalo Franyutti de la Parra, en apoyo del Arq. Quintero comenta que hay que recordar que se tienen muchas otras consecuencias que ya se han mencionado anteriormente, que entiende que no se puede hacer horizontal la ciudad, que se quieren usar los baldíos, que se quieren aprovechar mejor los espacios, todo eso es cierto, pero se había hablado del tema de las vialidades, los servicios, de la seguridad, por lo que el coincide plenamente en que no es nada más ir hacia arriba, sino como y a donde hay que ir.

La C. Martha Moctezuma Navarro, comenta que al igual que el Arq. Quintero para ella es muy importante el tema de las vistas y cada vez lo que se construye en el corredor, si el suelo esta para bajo lo suben al nivel de la carretera y de ahí se van para arriba, lo cual no es correcto.

En base a lo anterior, se llega al siguiente acuerdo:

ACUERDO	
No. de Acuerdo	Descripción
CCP-189	Se acuerda llevar a cabo una reunión para la siguiente semana con los Líderes de las diferentes mesas temáticas de la 3ª Actualización del PDU 2040 para explorar la metodología que se llevará a la Comisión Consultiva de Desarrollo Urbano y establecer las dinámicas de trabajo de cada una de las mesas.

c) Informe de seguimiento del Programa Municipal de Gestión de Riesgos y Ordenamiento Territorial del Municipio de Los cabos (PMGROT).

El Arq. Horacio González, presenta los avances que se han tenido con este tema, mencionando el 2do Taller de Participación Ciudadana (ronda de talleres), los cuales se llevaron a cabo en las delegaciones municipales de La Ribera, Santiago, Miraflores y Centro de Población San José del Cabo y Cabo San Lucas.

El Dr. Iracheta fue el encargado de realizar la presentación de este taller donde expuso todos los temas y avances que se tienen de este instrumento.

Se establecieron cuatro ejes para las mesas de trabajo que tienen que ver con el producto del diagnóstico, los cuales fueron:

1. Manejo Insostenible del ambiente.
2. Amplia brecha de desigualdad social.
3. Economía local dependiente de un sector vulnerable (Turismo).
4. Desorden y desigualdad en el territorio.

La dinámica se establecía primero en la discusión sobre la problemática, luego en la discusión y acuerdos respecto a propuestas y alternativas de solución y por último conclusiones de la mesa de trabajo, así como también se trabajó en mapas para entender mejor sus planteamientos.

En total se contó con 125 ciudadanos que participaron en los cuatro talleres, se recopilaron 177 aportaciones ciudadanas, el equipo técnico del IMPLAN ya estuvo puntuando los resultados de las mesas en KMZ para que sean parte del propio instrumento y que se vean nutridos.

El planteamiento con estos talleres, los siguientes pasos son: el IMPLAN envía máximo mañana la síntesis de recepción de las propuestas de los Talleres a Centro EURE; Centro EURE las inserta dentro del marco de metodología del proceso de construcción del instrumento, entre esta semana y la otra se tendrá un taller interno con ellos para una discusión técnica en relación al entendimiento de las unidades estratégicas territoriales y la metodología que se está usando, porque una de las grandes discusiones es que empate de alguna forma con la propuesta de POEL que se tiene, porque aunque no está autorizado se cuenta con un análisis técnico que establece unidades de gestión ambiental y este otro instrumento se desprende de otra metodología que establece unidades territoriales estratégicas, de tal manera que no se entenderá como aplicar los instrumentos si no tienen un lenguaje en común.

Es en lo que se está trabajando para que pueda existir congruencia en ambos instrumentos y que a partir de eso se pueda tener una segunda ronda en el mes de marzo de talleres donde ya todo lo anterior se pueda presentar integrado para la validación dentro de las diferentes mesas de trabajo.

VI. Asuntos Generales.

El C. Enrique Troyo Dreguez de CIBNOR, S.C. – La Paz B.C.S., inicia la presentación mencionando que se está conduciendo un proyecto CONACI – CONAGUA que es del Plan de Manejo del Acuífero, Cuenca y Estero de San José, comenta que se está por trabajar catorce meses más y dentro de la Sociedad Mexicana de la Ciencia del Suelo se contactó al Ing. Carlos Omar Cruz Gaistardo quien es experto en el tema y se lo han traído para que apoye en la afinación de todos los mapas temáticos que tienen que ver con todos los detalles, cruces, brechas por carretera, arroyo, celdas de ganado, con el tema de erosión, entre muchas cosas más.

El Ing. Carlos Omar Cruz Gaistardo, inicia comentando que le da mucho gusto entrar a un lugar de planeación donde se cuenta con mapas, ya que los mapas son una síntesis de conocimiento y a su vez le da mucho gusto que IMPLAN vaya a trabajar con INEGI por corto plazo y procedió a mencionar a los organismos que pertenece, los cuales son los siguientes:

- Supervisor Central de Cartografía del Instituto Nacional de Estadística y Geografía.
- Miembro del Buró Internacional de Clasificación de Suelos de la ISSUS.
- Consultor de FAO y del Programa de Naciones Unidas para el desarrollo de temas de erosión y deforestación.
- Actualmente Experto Internacional por el Joint Research Centre de la Comisión Europea para estudios de sequía, desertificación y migración ambiental en América Latina.
- Autor y editor del Atlas de Suelos de América Latina y el Caribe.
- Autor del libro The Soils of México con la editorial Springer.
- Autor en el Reporte Mundial de Suelos en el Mundo de FAO, entre otras publicaciones.

Procedió con su presentación, la cual se enfocó en tres puntos: el primero hablar de lo que es un punto de vista de un monitoreo y el significado de los indicadores, INEGI lamentablemente no maneja indicadores como tal, un ejemplo es la carta de uso de suelo y vegetación, sin embargo no es una carta que prediga la tasa de deforestación, lo que dice es que vegetación hay e inadecuadamente los usuarios utilizan estas series porque tienen cronológicamente las fechas e intuyen que existe un cambio realmente que dará una tasa de deforestación, pero en realidad lo único que marca es que hubo un cambio de vegetación y el especialista que rayó esa información ha tenido concentrada su mente si ha sido una selva o un bosque y de una escala muy general. La deforestación no se percibe en esa escala, a nivel nacional está en un promedio de 6.9 hectáreas. Casos como este son responsabilidad de INEGI comentarlos con ustedes ya que la información no nada más es tenerla ahí, es analizarla, revisar su congruencia, validarla internamente o localmente y ajustarla a sus necesidades.

Como segundo punto planteó un caso que se ha concluido en Aguascalientes ya que plantea que dicho Estado es el mejor planificado del mundo. Tiene un sistema radial de vialidades y se tiene un control y una disciplina fuerte para establecer donde sí y donde no se puede hacer algo.

En el tercer punto dio una visión gráfica de que se ve del otro lado por parte de los cartógrafos sobre lo que está sucediendo en el municipio, en la mañana tuvo la oportunidad de decirle donde están los cambios más fuertes a escalas uno veinte mil, pero la ciudadanía puede usar en áreas estratégicas, otro tipo de información, de equipos. En este momento el trabajo del Ing. Carlos Cruz es generar un documento de modernización institucional y aplicar la nueva tecnología de drones, de sensores, de modelaciones, funciones matemáticas para tener mapas más reales

Es importante trabajar con INEGI pero se tienen que mantener con los pies en la tierra y mejoren la información es la recomendación del Ing. Carlos Cruz, quien agradece la atención prestada y comenta que se seguirá en contacto ya que menciona que necesitan el apoyo de todos para lograr cosas positivas.

Para concluir con la sesión el Arq. Horacio González, agregó a los asuntos generales las notificaciones de nombramientos para el Consejo que llegaron durante el mes, los cuales son los siguientes:

- Representación del Colegio de Ingenieros Civiles de B.C.S., Sección Los Cabos.

Propietario: Ing. Gilberto Lira Garcés

Suplente: Ing. Elías Gutiérrez Osuna

- Representación de la Universidad del Golfo de California.

Propietario: Lic. Yolanda Razo Abundis

Suplente: Lic. Felipe de Jesús Sánchez Hernández

- Representación del Ejido de San José del Cabo.

Propietario: Arq. Francisco Orozco Hernández

Suplente: Lic. Alba Rosa Valdez Aragón

- Representación del Consejo Coordinador de Los Cabos.

Junta de Gobierno y Presidente del Consejo Consultivo de Planeación del IMPLAN

Propietario: Ing. Sergio Adler Przasnyski

Suplente: Ing. Francisco Parra Carriedo

Consejo Consultivo de Planeación del IMPLAN

Propietario: Ing. Jorge A. Tinoco U.

Suplente: Ing. Jorge Carrera Tovar.

Clausura de la sesión.

Se procede con la clausura de la sesión por parte del Arq. Horacio González, Secretario Técnico Consejo Consultivo, quien agradece la asistencia e interés mostrado en participar en la mesa. Se da por terminada la sesión a las 19:40 horas.

Firman la minuta todos los que en la presente reunión intervinieron.

Propietario

Ing. Sergio Adler Przasnyski

Presidente del Consejo Consultivo de Planeación

Suplente

A Ing. Francisco Parra Carriedo

Presidente Ejecutivo del Consejo Coordinador De Los Cabos

Propietario

Lic. Celestino Aurelio Atienzo Beltrán

III Regidor y Presidente de Comisión de Desarrollo Urbano, Ecología y Medio Ambiente

Propietario

A Ing. Álvaro Javier Ramírez Gálvez
Director General de Planeación y Desarrollo Urbano

Suplente

Ing. Óscar Olea Mendivil
Director Municipal de Planeación

Propietario

Ing. Marco Alejandro Camarena Duarte
Director General de la Dir. De Asentamientos Humanos y Obras Públicas

Suplente

A Ing. Heriberto Anaya Castillo
Director Municipal de Obras Públicas

Propietario

Lic. Eduardo Rigoberto Cuervo González
Director Municipal de Catastro

Suplente

A Lic. Héctor Manuel Pérez Castro
Representante Del Director Municipal De Catastro

Propietario

Lic. Oscar René Núñez Cosío
Director General de OOMSAPAS Los Cabos

Suplente

Arq. Patricia Velderrain Lagarda
Representante de OOMSAPAS Los Cabos

Propietario

A Arq. Ricardo Quintero Rocha
Presidente del Colegio de Arquitectos De B.C.S., A.C., Sección Los Cabos

Suplente

Arq. Roberto Flores Rivera
**Representante del Colegio de Arquitectos
De B.C.S., A.C., Sección Los Cabos**

Propietario

A Ing. Gilberto Lira Garcés
**Presidente del Colegio de Ingenieros
Civiles de B.C.S., A.C. Sección Los Cabos**

Suplente

Ing. Elías Gutierrez Osuna
**Representante del Colegio de Ingenieros
Civiles de B.C.S., A.C., Sección Los Cabos**

Propietario

Ing. Carlos Rivas Lizaola
Representante de la CMIC

Suplente

Ing. Gerzain H. Guzman Roa
Representante de la CMIC

Propietario

Lic. Alberto Villada Camerino
**Representante de la Asociación de Desarrolladores
Turísticos Inmobiliarios de Los Cabos, A.C.**

Suplente

A Lic. Gonzalo Franyutti de la Parra
**Representante de la Asociación de Desarrolladores
Turísticos Inmobiliarios de Los Cabos, A.C.**

Propietario

Ing. Jorge Tinoco Uscanga
Representante del Consejo Coordinador de Los Cabos

Suplente

Ing. Jorge Carrera Tovar
Representante del Consejo Coordinador de Los Cabos

Propietario

A Lic. Jeannette Montiel Ibarra
Representante de CANADEVI

Suplente

Lic. Jesús Octavio Pacheco Ayub
CANADEVI

Propietario

M.C. Adalberto Pérez Pérez
**Director General del Instituto Tecnológico
De Estudios Superiores de Los Cabos**

Suplente

A Arq. Immigná Malibé Cortés Salgado
ITES Los Cabos

Propietaria

Lic. Yolanda Razo Abundis
**Rectora de la Universidad del Golfo de
California**

A **Suplente**

Lic. Felipe de Jesús Sánchez Hernández
Universidad del Golfo de California

Propietario

Dr. Miguel Alejandro Rivas López
**Directora de la Universidad de Tijuana
Campus Los Cabos**

Suplente

A Lic. Alejandra Ávalos Gutiérrez
**Representante de la Universidad de Tijuana
Campus Los Cabos**

Propietario

M.C. Juan de Jesús Pérez Agúndez
Responsable de UABCS Extensión Los Cabos

Suplente

M.C. José Emer García de la Puente Orozco
UABCS Extensión Los Cabos

Propietario

Dr. Aradit Castellanos Vera
Representante de CIBNOR

Suplente

M.C. Luis Gómez Castro

CIBNOR

Propietario

A Lic. Carmen Alicia Márquez Hernández
**Presidente de la Asociación de Abogados
de Los Cabos, A.C.**

Suplente

Lic. Ruy Edgar Lara Diez Martínez
Asociación de Abogados de Los Cabos, A.C.

Propietario

Arq. Ernesto Amador García
Ejido Cabo San Lucas

Suplente

C. Javier Cota Valle
Presidente Comisarial de Ejido Cabo San Lucas

Propietario

A Arq. Francisco Orozco Hernández
Representante de Ejido San José del Cabo

Suplente

A Lic. Alba Rosa Valdez Aragón
Representante de Ejido San José del Cabo

Propietario

A C. Martha Moctezuma Navarro
Directora General de Los Cabos Coastkeeper, A.C.

Suplente

A Ing. Francisco Javier Morales Mendieta
Los Cabos Coastkeeper

Propietario

Lic. Yuriria Ochoa Cervantes
Presidenta de Asociación de Amigos Ecologistas



de Los Cabos

Propietario

A Lic. Paulina Guerrero Rojas
Movimiento Ecologista Mexicano, A.C.

Suplente

A Ing. Sergio Guerrero Morales
Movimiento Ecologista Mexicano, A.C.

Secretario Técnico

A Arq. Jesús Horacio González Andujo
Director del IMPLAN

A= Asistencia.